

การจัดการความเสี่ยงองค์กร Enterprise Risk Management



รองศาสตราจารย์ ดร.ธนันท์รัฐ รัตนพงษ์ภิญโญ

สารบัญ

หน้า

คำนำ.....	ก
สารบัญ.....	ก
สารบัญตาราง.....	ญ
สารบัญภาพ.....	ฎ
ส่วนที่ 1 การทำความเข้าใจเรื่องความเสี่ยง (Understanding Risk).....	1
บทที่ 1 ภาพรวมการจัดการความเสี่ยง (Overview of Risk Management).....	2
ความนำ.....	3
ความหมาย และองค์ประกอบของความเสี่ยง.....	5
ปัจจัยความเสี่ยง.....	7
ประเภทของความเสี่ยง.....	9
การจัดการความเสี่ยง.....	11
ประโยชน์ของการจัดการความเสี่ยง.....	15
สรุปท้ายบท.....	16
คำถามท้ายบท.....	17

สารบัญ (ต่อ)

		หน้า
บทที่ 2	การระบุความเสี่ยง (Identifying Risk).....	18
	ความนำ.....	19
	วิธีการระบุความเสี่ยง.....	19
	ข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการระบุความเสี่ยง.....	20
	ระดับของการบริหารความเสี่ยง.....	21
	สารสนเทศในการระบุความเสี่ยง.....	22
	สรุปท้ายบท.....	25
	คำถามท้ายบท.....	26
ส่วนที่ 2	การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Assessment and Analysis).....	27
บทที่ 3	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment).....	28
	ความนำ.....	29
	ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง.....	29
	วิธีการประเมินความเสี่ยง.....	33
	สรุปท้ายบท.....	41
	คำถามท้ายบท.....	42

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 3	การวางแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Management Planning).....	45
บทที่ 4	การวางแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Management Planning).....	46
	ความนำ.....	47
	แนวคิดการจัดการความเสี่ยง.....	47
	แนวทางการจัดการความเสี่ยง.....	48
	ลักษณะความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นได้.....	51
	มาตรการจัดการความเสี่ยง.....	51
	เกณฑ์ในการเลือกใช้แผนการจัดการความเสี่ยง.....	53
	รูปแบบการจัดการความเสี่ยงขององค์กร.....	53
	การจัดการความเสี่ยงของกิจการ.....	57
	ส่วนประกอบของแผนการจัดการความเสี่ยง.....	58
	สรุปท้ายบท.....	60
	คำถามท้ายบท.....	61
บทที่ 5	การติดตามและควบคุมความเสี่ยง (Monitoring and Controlling Risk).....	63
	ความนำ.....	64
	การติดตามความเสี่ยง.....	64

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การควบคุมความเสี่ยง.....	65
การตรวจสอบความเสี่ยง.....	65
สรุปท้ายบท.....	70
คำถามท้ายบท.....	71
บทที่ 6 การเงินเพื่อการจัดการความเสี่ยง (Risk Financing).....	72
ความนำ.....	73
การประกันภัย.....	73
ลักษณะสำคัญของความเสี่ยงภัยที่สามารถจะเอาประกันได้.....	75
ความสำคัญของการทำประกันภัย.....	77
การตัดสินใจในการทำประกันภัย.....	79
ความแตกต่างระหว่างการประกันภัยและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินอื่นๆ.....	80
สรุปท้ายบท.....	81
คำถามท้ายบท.....	82
บทที่ 7 การจัดการความเสี่ยงในภาครัฐ (Risk Management in Public Sector).....	83
ความนำ.....	84
ประเภทความเสี่ยงของภาครัฐ.....	84

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ระดับของการบริหารจัดการความเสี่ยงภาครัฐ.....	84
หลักการจัดการความเสี่ยงภาครัฐ.....	85
เครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงภาครัฐ.....	85
พัฒนาการการจัดการความเสี่ยงภาครัฐ.....	88
ความเสี่ยงทางการเงินในภาครัฐ.....	90
ข้อเสนอแนะสำหรับการจัดการความเสี่ยงด้านการคลังของภาครัฐ.....	90
สรุปท้ายบท.....	92
คำถามท้ายบท.....	93
ส่วนที่ 4	
การทำให้แผนการจัดการความเสี่ยงบรรลุผล.....	94
(Implementing Risk Management)	
บทที่ 8	
การกำกับดูแลเรื่องความเสี่ยง (Risk Governance).....	95
ความน่า.....	96
ความสำคัญของการกำกับดูแลเรื่องความเสี่ยง.....	96
ขอบเขตของกิจกรรมการกำกับดูแลเรื่องความเสี่ยง.....	96
หลักการบรรษัทภิบาลหรือการกำกับดูแลองค์กร.....	97
สรุปท้ายบท.....	100

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
	คำถามท้ายบท.....101
บทที่ 9	การสื่อสารความเสี่ยง (Risk Communication).....102
	ความนำ.....103
	รูปแบบการสื่อสารความเสี่ยง.....103
	การสื่อสารความเสี่ยงภายใต้กรอบการกำกับดูแลทางกฎหมาย.....104
	อุปสรรคข้อจำกัดในการสื่อสารความเสี่ยง.....105
	คุณธรรมจริยธรรมในการสื่อสารความเสี่ยง.....105
	หลักการสื่อสารความเสี่ยง.....106
	การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการสื่อสารความเสี่ยง.....107
	การวางแผนการสื่อสารความเสี่ยง.....109
	สรุปท้ายบท.....111
	คำถามท้ายบท.....112
บทที่ 10	การจัดการความเสี่ยงในอนาคต (Future of Risk Management).....113
	ความนำ.....114
	ประโยชน์ของการจัดการความเสี่ยง.....114
	ขั้นตอนไปสู่ความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง.....114

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การจัดการความเสี่ยงในอนาคต.....	115
แนวโน้มที่กำลังเปลี่ยนไปสำหรับ ERM.....	118
สรุปท้ายบท.....	122
คำถามท้ายบท.....	123
บรรณานุกรม.....	124
อภิธานศัพท์.....	130
ดัชนีคำ.....	139
ประวัติผู้เขียน.....	140