



แนวทางการจัดการเชิงกลยุทธ์ในองค์กร
Strategic Management Approaches in Organizations

รองศาสตราจารย์ ดร. อติพร เกิดเรือง

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	1
บทที่ 1 ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการและการบริหาร	3
ความหมาย ความเป็นมา และขอบข่ายการจัดการและการบริหาร	3
ความรู้เรื่องการจัดการและการบริหาร	6
ศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการและการบริหาร	14
สรุปท้ายบท	20
บรรณานุกรม	21
บทที่ 2 แนวคิดเพื่อการเปลี่ยนแปลงองค์การ	23
การจัดโครงสร้างองค์กร	23
แนวคิดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง	34
การเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร	36
สรุปท้ายบท	42
บรรณานุกรม	43
บทที่ 3 การพัฒนานโยบาย	45
ความรู้เกี่ยวกับหลักการของนโยบาย	45
การกำหนดและการนำนโยบายไปใช้	49
สรุปท้ายบท	54
บรรณานุกรม	55
บทที่ 4 การพัฒนาและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์	57
แนวคิดของการวางแผนกลยุทธ์	57
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	64
การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร	68
การแปลงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ	75
การนำแผนไปปฏิบัติ	90
การบริหารและการควบคุมโครงการ	93
การกำกับและประเมินผล	95
สรุปท้ายบท	103
บรรณานุกรม	104
บทที่ 5 การประเมินและการควบคุมคุณภาพ	107
ความรู้เรื่องการประเมินเพื่อการควบคุมคุณภาพ	107
ระบบข้อมูลและสารสนเทศเพื่อการบริหาร	114
การประเมินเพื่อการควบคุมยุทธศาสตร์	118
การวิเคราะห์ต้นทุนประสิทธิผลเพื่อการประเมินผลนโยบาย	122

สารบัญ

	หน้า
สรุปท้ายบท	130
บรรณานุกรม	131
บทที่ 6 การปรับปรุงและการพัฒนาองค์กร	133
แนวคิดในการเปลี่ยนแปลงพัฒนา	133
การปรับรื้อระบบ	138
การปฏิรูประบบ	144
สรุปท้ายบท	148
บรรณานุกรม	149
ดัชนีค้นคำ (Index)	151
ประวัติผู้เขียน	