

OKRs Series **I**



OBJECTIVES AND KEY RESULTS

# OKRs

เครื่องมือการบริหารผลงานที่  
ได้ "ใจ" และได้ "งาน"



OKRs จะนำมาใช้แทน KPIs จริงหรือไม่  
OKRs จะสร้าง Engagement ให้กับพนักงานได้อย่างไร  
OKRs มีแนวคิดและขั้นตอนทำอย่างไร ฯลฯ  
หนังสือเล่มนี้มีคำตอบ



ดร.อากรณ์ กู่วิทยพันธ์





# สารบัญ

## CONTENTS

บทที่ 1	ทำความเข้าใจเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารผลงาน	9
บทที่ 2	ความเป็นมาและลักษณะของ OKRs	23
บทที่ 3	OKRs จะนำมาใช้แทน KPIs หรือไม่	41
บทที่ 4	ทางเลือกในการนำ OKRs มาใช้ในองค์กร	57
บทที่ 5	ประเมินความพร้อมก่อนนำ OKRs มาใช้ในองค์กร	73
บทที่ 6	แนวทางการกำหนด OKRs	87
บทที่ 7	แนวทางการติดตามและประเมินความสำเร็จของ OKRs	119
บทที่ 8	การนำ OKRs ไปใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ	149
	บรรณานุกรม	187